

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Державного агентства
автомобільних доріг України

від «__» _____ 2021 року № ____

**Політика власності
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА
КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»**

I. Загальні положення

Акціонерне товариство «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» (далі – Компанія, АТ «ДАК «Автомобільні дороги України») створено рішенням Державного агентства автомобільних доріг України (наказ Укравтодору від 05 березня 2002 року № 93) на виконання Указу Президента України від 08 листопада 2001 року № 1056 «Про заходи щодо підвищення ефективності управління дорожнім господарством України», відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2002 року № 221 «Про утворення відкритого акціонерного товариства «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» та інших законодавчих актів України.

Засновником Компанії є держава в особі Державного агентства автомобільних доріг України, яке відповідно до Указу Президента України від 13 квітня 2011 року № 456/2011 «Про Положення про Державне агентство автомобільних доріг України» є правонаступником Державної служби автомобільних доріг України та виконує повноваження вищого органу управління Компанії як акціонера.

Ця політика власності визначає:

- основні цілі та пріоритети, згідно з якими держава володіє (здійснює управління) Компанією;
- основні принципи управління та напрями діяльності Компанії;
- очікувані результати діяльності, у тому числі ключові показники ефективності Компанії.

Політика власності Компанії є динамічним документом, який має оновлюватися з урахуванням відповідних змін в економічній політиці, розвитку технологій, методів управління дорожнім комплексом України.

**II. Пріоритети та цілі, згідно з якими держава володіє
АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»**

Компанія здійснює роботи з будівництва, реконструкції, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та елементів обстановки доріг. Така діяльність компанії, яка є єдиною державною компанією України, що забезпечує стабільну роботу дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їх наслідків, в тому

числі в зоні проведення ООС, має життєво важливе значення для суспільства, безпеки та держави і не може у повній мірі забезпечуватись лише суб'єктами господарювання недержавного сектора.

Держава, в особі Державного агентства автомобільних доріг України, здійснює функції з управління корпоративними правами держави у статутному капіталі Компанії з метою:

- забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу України за будь-яких обставин шляхом забезпечення виконання дочірніми підприємствами компанії та/або АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»» дорожніх робіт відповідно до укладених з замовниками договорів підряду;
- забезпечення прозорих рівних ринкових умов доступу до елементів критичної шляхобудівної інфраструктури, що належить Компанії, будь-якому переможцю (незалежно від форми власності) тендерів, що проводитимуться службами автомобільних доріг Державного агентства автомобільних доріг України з дорожнього будівництва;
- забезпечення належного корпоративного управління, зокрема згідно з керівними принципами ОЕСР щодо корпоративного врядування на підприємствах державної форми власності, дотримання вимог законодавства у сфері управління об'єктами державної власності та антикорупційної політики.

У державній власності закріплюється 100 відсотків акцій Компанії із заборонаю їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передача в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації Компанії.

До приватизації Компанії остання здійснює свою діяльність відповідно із стратегією, що погоджується Наглядною радою та затверджується рішенням єдиного акціонера – Державного агентства автомобільних доріг України. Уряд України, за поданням Укравтодору, може приймати рішення (Концепцію, державну програму, інше), які передбачають схвалення стратегії Компанії.

У випадку прийняття в установленому законодавством України порядку рішення про приватизацію Компанії Держава залишається власником не менше 50% корпоративних прав Компанії.

III. Основні напрями діяльності, мета, механізми реалізації принципів управління та підходи до урядування

Метою діяльності Компанії є задоволення потреб держави, територіальних громад, юридичних і фізичних осіб у безпечних та якісних автомобільних дорогах, роботах та послугах, що виконує (надає) Компанія, одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння у розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Компанія виконує цю політику власності через такі основні напрями діяльності:

- здійснює управління дочірніми підприємствами;
- розробляє єдину технічну та економічну стратегію розвитку Компанії і дочірніх підприємств;
- проводить науково-технічну політику з метою скорочення інвестиційного циклу і впровадження найновіших досягнень вітчизняної та зарубіжної науки і техніки, концентрації науково-технічного і виробничого потенціалу з розроблення та впровадження нових прогресивних видів техніки, технологій і матеріалів;
- концентрує фінансові, матеріально-технічні та трудові ресурси з метою ефективного виконання програм розвитку дорожнього господарства України та інфраструктури автомобільних доріг.
- здійснює виконання робіт з будівництва, реконструкції, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та елементів обстановки доріг країни, в тому числі в зоні проведення ООС та на прикордонних територіях;
- забезпечує стабільну роботу дорожнього комплексу України в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їх наслідків, в тому числі в зоні проведення ООС та на прикордонних територіях;
- підтримує безпеку експлуатації автомобільних доріг;
- здійснює природоохоронні заходи, спрямовані на зниження і компенсацію негативного впливу від діяльності компанії на природне середовище, здоров'я і майно людей.

Пріоритети:

- збереження майна, що було передано державою до статутного капіталу Компанії, в тому числі й майна дочірніх підприємств АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ».

- недопущення вилучення у будь-якій формі та/або втрати контролю АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ», в тому числі на рівні дочірніх підприємств, над ключовими виробничими базами, що необхідні для забезпечення проїзду автомобільними дорогами загального користування державного значення та безпеки руху на них, за винятком випадків, коли таке вилучення та/або втрата контролю є результатом рішення єдиного акціонера, або виконанням рішення суду, яке набрало чинності.

- забезпечення дотримання публічності та прозорості функціонування АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ» відповідно до вимог чинного законодавства, рішень НКЦПФР та керівних принципів ОЕСР щодо корпоративного управління на підприємствах державної форми власності.

АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»» може виконувати інші, в тому числі соціальні функції, зокрема за умови покладання державою на АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»» спеціальних обов'язків для забезпечення загальносуспільних інтересів.

IV. Очікувані результати діяльності

Основними очікуваними результатами діяльності Компанії є:

- задоволення потреб держави, територіальних громад, юридичних і фізичних осіб у безпечних та якісних автомобільних дорогах, роботах та послугах, що виконує (надає) Компанія;
- одержання прибутку від здійснення господарської діяльності;
- сприяння у розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів;
- забезпечення умов для ефективного управління майном Компанії, підвищення ефективності його використання;
- забезпечення максимальної прозорості та достовірності оприлюдненої інформації щодо діяльності Компанії;
- поліпшення фінансових результатів діяльності Компанії, у тому числі шляхом залучення інвестицій та державно-приватного партнерства;
- впровадження новітніх систем, які сприяють підвищенню конкурентоспроможності Компанії при виконанні робіт з будівництва, експлуатації та ремонту доріг;
- реалізація єдиної інвестиційної стратегії для здійснення проектів будівництва нових об'єктів;
- реалізація єдиної економічної політики щодо здійснення закупівель матеріально-технічних ресурсів;
- відновлення платоспроможності окремих дочірніх підприємств Компанії через санацію, та/або ліквідація неплатоспроможних дочірніх підприємств за погодженням з Укравтодором чи на підставі судового рішення;
- забезпечення долі компанії на профільному ринку з експлуатаційного утримання доріг (з урахуванням сегменту доріг місцевого значення, які були передані Державним агентством автомобільних доріг України об'єднаним територіальним громадам) не нижче 35% за умов укладання відповідних угод з компанією службами автомобільних доріг Державного агентства автомобільних доріг України відповідно до вимог чинного законодавства.
- виконання стратегії розвитку АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»», погодженої Державним агентством автомобільних доріг України.